

**RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI**  
**SUL CONTO CONSUNTIVO 2025**  
**ANCI LOMBARDIA**

I sottoscritti dichiarano di aver preso visione del bilancio d'esercizio comprensivo di Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa riguardanti il Conto Consuntivo dell'Associazione relativo all'anno 2025, che ha evidenziato un utile di gestione di € 59.148.

Le risultanze contabili dei movimenti sono così determinate:

STATO PATRIMONIALE	
TOTALE ATTIVO	€ 13.947.061
TOTALE PASSIVO	€ 11.537.739
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 2.350.174
UTILE DELL'ESERCIZIO	€ 59.148
CONTO ECONOMICO	
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.189.146
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 9.195.642
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	€ (6.496)
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€ 116.722
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ 110.226
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	€ (51.078)
UTILE DELL'ESERCIZIO	€ 59.148

Il Bilancio è stato redatto come disposto dall'art. 24 dello Statuto e secondo le disposizioni dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

**Raffronto situazione patrimoniale dei due ultimi esercizi**

	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024	scostamenti
A)	Crediti verso soci per versamenti	€ 0	€ 0	€ 0
B)	Immobilizzazioni	€ 337.359	€ 358.614	€ (21.255)
C)	Attivo circolante	€ 13.591.354	€ 11.778.719	€ 1.812.635
D)	Ratei e risconti attivi	€ 18.348	€ 46.239	€ (27.891)
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 13.947.061</b>	<b>€ 12.183.572</b>	<b>€ 1.763.489</b>
	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024	scostamenti
A)	Patrimonio netto	€ 2.409.322	€ 2.350.174	€ 59.148
B)	Fondi per rischi ed oneri	€ 476.281	€ 230.581	€ 245.700
C)	Trattamento fine rapporto	€ 413.908	€ 520.239	€ (106.331)
D)	Debiti	€ 9.659.411	€ 8.700.170	€ 959.241
E)	Ratei e risconti passivi	€ 988.139	€ 382.408	€ 605.731
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 13.947.061</b>	<b>€ 12.183.572</b>	<b>€ 1.763.489</b>

Il Patrimonio netto si incrementa di € 59.148, per effetto della imputazione dell'utile dell'esercizio 2025.

Di seguito si riporta il raffronto del Conto Economico con evidenziati gli scostamenti rispetto ai dati del precedente esercizio:

	31/12/2025	31/12/2024	scostamenti
Valore della Produzione	€ 9.198.146	€ 8.477.214	€ 720.832
Costi della Produzione	€ (9.195.642)	€ (8.737.125)	€ 485.517
Differenza	€ (6.496)	€ (259.911)	€ 235.415
Proventi e Oneri Finanziari	€ 116.722	€ 311.718	€ (194.996)
Risultato prima delle Imposte	€ 110.226	€ 51.807	€ 58.419
Imposte	€ (51.078)	€ (42.609)	€ 8.469
Utile dell'Esercizio	€ 59.148	€ 9.198	€ 49.950

Nell'ambito del Conto Economico, i maggiori scostamenti nel valore della produzione sono relativi ad un incremento dei ricavi di € 720.832, che dimostra l'incremento dell'operatività dell'associazione nell'esercizio, cui si contrappone un incremento di € 485.517 dei costi della produzione, in particolare nel costo dei servizi. Per effetto di queste variazioni, la differenza tra valore e costi della produzione si riduce, pur rimanendo negativa, ad € 6.496 contro € 259.911 dell'anno precedente.

Si segnala inoltre una lieve riduzione del costo del personale (da € 935.389 ad € 897.919), per effetto di movimentazioni del personale avutesi corso dell'esercizio.

La gestione finanziaria registra un saldo positivo di € 116.722, seppure in contrazione rispetto al 2024.

Le imposte, costituite principalmente dall'Irap calcolata con il metodo retributivo, sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente

Il Collegio ha periodicamente proceduto al controllo della contabilità e alla verifica degli adempimenti contributivi e fiscali ed ha analizzato i dati contenuti nell'elaborato di bilancio.

Il Collegio osserva che i criteri di valutazione, immutati rispetto allo scorso esercizio, delle poste attive e passive hanno seguito i principi di prudenza e di continuità dell'attività dell'Associazione.

Le immobilizzazioni materiali sono state valutate tenendo conto degli ammortamenti civilistici; le immobilizzazioni finanziarie (quote ANCILAB) sono state valutate secondo il costo storico di acquisto; i crediti sono stati attentamente vagliati secondo il probabile valore di realizzo, rettificato dal fondo svalutazione; i debiti secondo il valore nominale; il fondo TFR del personale dipendente rappresenta l'effettivo debito al 31 dicembre 2025; i costi e i ricavi di esercizio sono stati inseriti con il criterio della competenza temporale.

I progetti dell'esercizio 2025 sono interamente gestiti con l'applicazione pressoché integrale del principio della competenza, che consente di avere una migliore rappresentazione contabile, anche grazie alle schede predisposte per ogni progetto ed alla gestione di conti bancari dedicati.

La determinazione dell'imposta IRAP è stata effettuata con riferimento alle normative in essere. Per quanto concerne l'IRES, è stata calcolata solo sull'attività commerciale.

#### RACCOMANDAZIONI

Il Collegio rileva che la gestione caratteristica (rappresentata dalla differenza tra valore e costi della produzione) ha un risultato negativo che tuttavia evidenzia un'inversione nel trend del precedente esercizio, mentre il risultato positivo è influenzato in misura preponderante dalla gestione finanziaria. Questo, se da un lato testimonia un buon impiego delle risorse finanziarie, dall'altro impone qualche raccomandazione per un'attenta gestione dei costi ed un'attenzione ai ricavi caratteristici.

Va tuttavia rilevato positivamente un aumento nello stanziamento dei fondi rischi (€ 250.000), che testimonia l'attenzione posta sulla copertura di eventuali potenziali passività future.

#### CONCLUSIONI

I sottoscritti Revisori attestano che i dati indicati nei documenti allegati e nei prospetti corrispondono alle scritture riportate nei mastri, per cui propongono all'Assemblea Regionale in seduta ordinaria l'approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 2025 così come risulta dai richiamati prospetti.

I REVISORI DEI CONTI

(Andrea Donnini)

(Antonella Di Aniello)

(Andrea Rancan)

Milano, 7 maggio 2026

Audie Nancy

